

UNITA' DI DIREZIONE

"GESTIONE PATRIMONIO E RISORSE"

PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE

P. E. G.

ANNO 2013

IL DIRIGENTE Avv. Vincenzo PIGNATELLI



INDICE

PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE	1
INDICE	2
INTRODUZIONE	3
RELAZIONE PROGRAMMATICA	5
1 - STRUTTURA "GESTIONE IMMOBILIARE"	5
1.a) POLITICA GESTIONALE	
1.b) RAPPORTI CON L'UTENZA	
1.c) GESTIONE UNITÀ IMMOBILIARI	5
1.d) ATTIVITÀ CONTRATTUALE	
1.e) PROMOZIONE E MARKETING – GESTIONE ESTERNA	
2 - STRUTTURA "GESTIONE BILANCIO E PROGRAMMI	
2.a) BILANCIO PREVENTIVO E PLURIENNALE	
2.b) RENDICONTO	
2.c) GESTIONE BILANCIO	
2.d) ALTRO	
3 - STRUTTURA "GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	
3.a) GESTIONE ENTRATE	
3.b) GESTIONE USCITE	
3.c) ALTRO	
3.d) RISORSE UMANE	
4 - SIA	
4.a) GESTIONE DELLE RETI	
4.b) GESTIONE RISORSE INFORMATICHE	
4.c) GESTIONE SISTEMA QUALITA' (ISO 9001:2008)	
5 - SEGRETERIA DELL'UNITÀ DI DIREZIONE	
OBJETTIVI	
OBIETTIVI GENERALI	
2.1 GESTIONE IMMOBILIARE fp=18	
2.2 GESTIONE BILANCI E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA fp = 18	
2.3 GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA fp=18	
2.4 GESTIONE RISORSE INFORMATICHE fp=4	
2.5 GESTIONE INFORMATIZZATA ATTI E PROCEDURE DELL' U.D. fp = 2	
OBIETTIVI SPECIFICI	
3.1 NUOVE POLITICHE ABITATIVE E RILANCIO DELL'HOUSING SOCIALE fp=5,55	. 24
3.2 VALORIZZAZIONE E MESSA A REDDITO DEL PATRIMONIO AZIENDALE fp=12,8	. 26
3.3 ANAGRAFE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - MARKETING fp=5,9	. 28
3.4 GESTIONE, MONITORAGGIO E VERIFICHE PERIODICHE DEL PATRIMONIO AZIENDALE	
fp=10,6	. 30
3.5 VISIBILITA' E VALUTABILITA' DELL'ATTIVITA' AZIENDALE fp=2	. 32
3.6 MIGLIORAMENTO DELLO STANDARD ABITATIVO DEI QUARTIERI DI E.R.P. fp=0	
3 7 PROGRAMMA CESSIONE AREE IN PROPRIETA' fn=0	33
3.7 PROGRAMMA CESSIONE AREE IN PROPRIETA' fp=0	. 33 5 33
RISORSE STRUMENTALI	, 55 25
REPORT FINANZIARIO	
RIEPILOGO ASSORBIMENTO PER DIPENDENTE	30 39
N II A HAAN AA MAANAA AAN DUWUUN IAA EEN TAEEMNAAN EE	17

INTRODUZIONE

Il quadro di riferimento del presente atto è strettamente connesso alle intervenute modifiche al vigente sistema organizzativo aziendale, come ridefinito con la delibera dell'A.U. n.3/2013 con la quale sono state individuate le nuove "Aree strategiche dell'Azienda" e le relative Unità di Direzione.

Centro di Responsabilità: Unità di Direzione "Gestione Patrimonio e Risorse"

Dirigente Responsabile: Avv. Vincenzo PIGNATELLI

Responsabile P.O. "Gestione immobiliare": Rag. Vito Luongo

Responsabile P.O. "Gestione bilancio e programmi": Dott. Sebastiano Di Giacomo Responsabile P.O. "Gestione economica e finanziaria": Rag. Bruno D'Agostino

MISSIONE

Amministrazione e gestione del patrimonio dell'ATER

Acquisizione e alienazione di immobili

Gestione del patrimonio affidato da altri Enti

Promozione iniziative per massimizzare il gettito derivante dal patrimonio

Supporto logistico alle CC.PP.AA.AA

Archivio generale

Acquisto e gestione di beni durevoli di consumo e di servizi

Programmazione ed organizzazione delle risorse umane

Formazione ed aggiornamento del personale

Reclutamento, selezione ed assunzione del personale

Gestione del trattamento giuridico, previdenziale ed assicurativo del personale

Programmazione e gestione finanziaria

Predisposizione e gestione bilancio annuale e pluriennale

Predisposizione conto consuntivo

1. DESCRIZIONE DELLE FUNZIONI

MACROATTIVITA' Descrizione

Organizzazione e gestione della vendita del patrimonio dell'Azienda costruito in regime di edilizia

agevolata-convenzionata.

Promozione e Marketing

Pianificazione-

Studio del mercato finanziario e promozione di iniziative di mercato finalizzate alla capitalizzazione

del patrimonio costruito.

Gestione tecnico-economica del patrimonio strumentale dell'Azienda (locali ad uso non abitativo) per

la massimizzazone della rendita

Organizzazione e formazione della gestione interna (Relazioni con gli assegnatari, con i comuni, le assegnazioni, i contratti assicurativi, l'amministrazione, controllo e vigilanza sulle unità immobiliari, la gestione del patrimonio di altri enti, la pianificazione delle vendite, i piani di mobilità per la riquali-

ficazione e riorganizzazione territoriale del patrimonio).

Amministrazione del patrimonio

Organizzazione e formazione della gestione esterna (Piani immobiliari di investimento e rivalutazione del patrimonio non abitativo, strategie per la gestione o dismissione del patrimonio proprio, strategie

per la gestione dei condomini misti, offerta di servizi e consulenza all'esterno).

Determinazione dei canoni ed emissione dei ruoli

Gestione delle procedure amministrative connesse alla riscossione dei canoni

Gestione di planing finanziari e piani finanziari di credito

Bilancio preventivo e consuntivo

Contabilità analitica

Gestione bilancio e programmi

Attuazione della normativa IVA/IMU/IRPEG

Contabilità della gestione speciale

Redazione modulistica

Gestione rapporti con il Collegio dei Revisori dei conti, con i centri di consulenza fiscale e con i con-

sulenti finanziari

Predisposizione dei disciplinari e dei contratti per la fornitura di beni e servizi

Organizzazione dei servizi ausiliari e di supporto

Gestione dei movimenti finanziari, riscontro e controllo dei movimenti di cassa

Gestione e controllo dei flussi di riscossione

Gestione dei residui

Disposizione degli ordinativi di pagamento e contabilità degli incassi

Assistenza all'attività del nucleo di valutazione e monitoraggio (art.10 c.4 L,R.12/96).

Gestione dell'economato, degli inventari e degli automezzi

Gestione rientri e modulistica G.S.

Gestione economicofinanziaria

Contabilità gestione speciale nuove costruzioni

Gestione dello stato giuridico, economico e matricolare del personale, e il relativo aggiornamento dei

Applicazione dei contratti di lavoro e la determinazione delle competenze fisse ed accessorie

Progetti di formazione continua, aggiornamento e promozione professionale interna, su basi indivi-

duali a tutti i livelli

Sviluppo professionale e politiche del sistema premiante

Elaborazione ed attuazione della gestione del processo di cambiamento per adeguare i comportamenti

alle responsabilità attribuite

Organizzazione e gestione dell'archivio documentale Archivio

Elaborazione di programmi di servizi informativi per l'esterno e realizzazione del servizio informativo

Sistema informativo e

gestione qualità

Sviluppo e manutenzione del sistema Informatico aziendale

Gestione del Sistema Qualità Aziendale - ISO 9001

RELAZIONE PROGRAMMATICA

PREMESSA

immobili.

L'attività dell'Unità di Direzione investe ad alto livello strutturale l'intero meccanismo e l'insieme delle problematiche gestionali ed amministrative dell'Azienda, in quanto riguarda nella sua globalità la gestione del patrimonio, delle risorse economiche, finanziarie ed umane, intese sia come valore di riferimento e di sostegno all'azione amministrativa, sia come supporto integrativo allo sviluppo delle risorse anche di altro tipo che concorrono al compimento ed al buon fine delle iniziative e dei progetti di tutte le aree e, in generale, dei vari settori.

Relativamente a tale struttura, diretta dallo scrivente, si osserva quanto segue.

1 - STRUTTURA "GESTIONE IMMOBILIARE"

Nell'esercizio verrà posta massima attenzione, trattandosi di obiettivo strategico, alle procedure sottese alla valorizzazione del patrimonio ed, in particolare, al controllo e vigilanza del rapporto con l'utenza, al fine di monitorare e contenere fenomeni di non corretto utilizzo del medesimo.

Si darà corso alla periodica verifica delle condizioni di reddito degli assegnatari come prescritto dalla legge e in tale sede sarà effettuata la verifica generalizzata delle dichiarazioni presentate dagli assegnatari. In presenza di dati contrastanti e difformi si chiederanno i dovuti chiarimenti e si attiveranno le procedure di legge. Sarà posta particolare attenzione, dato il loro carattere prioritario, alle attività connesse alla dismissione degli

Si descrivono ed elencano di seguito, raggruppate per processi omogenei, le attività della struttura:

1.a) POLITICA GESTIONALE

- Predisposizione regolamenti ed atti di valenza generale;
- Rapporti sindacati inquilini;
- Controllo conduzione alloggi;
- Assistenza C.P.A.A.:
- Controlli in materia di autocertificazione:
- Verifica periodica andamento dei canoni e della morosità e del servizio di riscossione;
- Formazione del personale.

1.b) RAPPORTI CON L'UTENZA

- Consegna alloggi e firma contratti;
- Riassegnazione alloggi e contratti;
- Assegnazione immobili ad uso diverso;
- Registrazione annuale contratti;
- Subentro nel contratto di locazione;
- Scambio consensuale:
- Ampliamento del nucleo familiare;
- Ospitalità temporanea;
- Attivazione procedure di decadenza;
- Sanatoria occupazioni abusive.

1.c) GESTIONE UNITÀ IMMOBILIARI

- Accertamento permanenza requisiti assegnazione;
- Determinazione canone ed emissione dei ruoli;
- Aggiornamento biennale del canone ed anagrafe dell'utenza;
- Variazione canone per decesso o trasferimento di un componente del nucleo familiare;
- Riduzione canone per variazione reddito;

- Annullamento canoni:
- Attivazione e consulenza autogestione;
- Gestione contratti assicurativi;
- Servizi a rimborso;
- Inadempienze al contratto di locazione;
- Repressione abusivismo alloggi e locali;

Durante l'esercizio saranno puntualmente attivate tutte le procedure finalizzate alla repressione dell'abusivismo, incrementando le azioni di recupero degli alloggi illegittimamente occupati.

1.d) ATTIVITÀ CONTRATTUALE

Si prevede di completare l'istruttoria tecnica ed amministrativa di circa 300 pratiche di cessione alloggi, ai sensi della legge n. 560/1993. In base ai dati relativi agli anni precedenti, non tutte le istruttorie tecnico-amministrative potranno concludersi favorevolmente (a causa di abusi edilizi, problematiche connesse a fattispecie di natura amministrativa, etc); inoltre molto spesso il potenziale acquirente non provvede ad effettuare il versamento del prezzo anche in caso di esito favorevole della istruttoria. Pertanto si prevede di pervenire al perfezionamento degli atti di vendita solo in 60 casi.

Nel corso dell'esercizio, si prevede di completare l'istruttoria tecnico-amministrativa anche di tutti gli immobili di cui alla legge n. 1676/60 non ancora trasferiti agli aventi titolo.

- Alienazione alloggi ABILAG;
- Alienazione ai sensi della legge n. 560/93;
- Alienazione ai sensi di leggi diverse;
- Estinzione del diritto di prelazione;
- Cancellazione ipoteca;
- Riscatto anticipato;
- Rimborso deposito cauzionale;
- Atti di quietanza e contratti definitivi.
- Sottoscrizione contratti in forma pubblica-amministrativa;
- Aggiornamento repertorio.

1.e) PROMOZIONE E MARKETING – GESTIONE ESTERNA

Nell'esercizio sarà data prevalenza all'attività connessa al realizzando patrimonio di edilizia agevolata, nonché alla alienazione di unitò immobiliari ad uso diverso.

- Gestione e rapporti condomini misti;
- Massimizzazione del patrimonio dell'Azienda;
- Studi di mercato e strategie per messa a reddito del patrimonio;
- Pubblicizzazione, gestione e vendita patrimonio costruito con fondi ordinari;
- Studi di mercato finanziario e promozione di iniziative per la capitalizzazione del patrimonio;
- Gestione contratti dei locali;
- Controllo conduzione e gestione locali;
- Accorpamento e declassamento alloggi.

2 - STRUTTURA "GESTIONE BILANCIO E PROGRAMMI

2.a) BILANCIO PREVENTIVO E PLURIENNALE

L'attività del settore riguardo alla formazione e redazione del Bilancio, rileva come attività fondamentale e consolidata.

L'attività che porta alla redazione del Bilancio viene strutturata in diverse fasi ed ha come scopo conclusivo la formazione del documento programmatico.

Si riportano in sintesi le principali fasi dell'attività partendo dalla estrapolazione dei dati dal programma della contabilità alla creazione, a livello di documenti, del PEG distinto per Unità di Direzione in modo che ogni singolo responsabile possa avere sotto controllo la propria parte di bilancio. I dati vengono trasmessi ai responsabili, i quali sulla scorta delle direttive ottenute dall'Amministratore Unico, completano numericamente il PEG.

Il ritorno poi dei dati permette la costruzione definitiva del Bilancio insieme anche al controllo sul rispetto degli equilibri, sul pareggio finanziario, sul rispetto dei principi (veridicità –integrità oltre rispetto normativo del documento).

2.b) RENDICONTO

Anche la redazione del rendiconto costituisce attività fondamentale per il settore soprattutto per l'importanza del documento da predisporre.

Anche questa attività viene strutturata su diverse fasi che portano al risultato definitivo della formazione del Rendiconto e della determinazione del risultato finale di gestione.

2.c) GESTIONE BILANCIO

Con l'espressione "Gestione Bilancio" si intendono tutte le attività complessive che ruotano attorno al Bilancio dell'Azienda e che vanno dalle verifiche sugli equilibri alle variazioni, oltre a tutte quelle attività sottese al "governo" del bilancio.

Si evidenziano, a tal proposito: a) lo sviluppo degli adempimenti contabili e fiscali prescritti da norme e regolamenti; b) redazione e trasmissione agli organi di controllo interni ed esterni delle informazioni e dei documenti contabili previsti dalle normative vigenti; c) rilevazione in contabilità analitica finalizzata alla individuazione dei costi e dei ricavi per centro di costo e dei flussi finanziari per centro di responsabilità; d) determinazione e controllo degli indicatori economici-finanziari dell'esercizio; e) pianificazione dei rientri economici e degli investimenti a medio e lungo termine; f) studi di fattibilità' e di capacità' finanziaria (individuazione del bacino d'azione, dei partners, delle risorse e delle strategie tecnico-economiche); g) gestione dei mutui.

2.d) ALTRO

Organizzazione e gestione dell'archivio documentale fisico e delle procedure.

<u>3 - STRUTTURA "GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA</u>

3.a) GESTIONE ENTRATE

L'attività si sostanzia nella registrazione degli atti di accertamento, riscossione e versamento delle entrate proposte dai responsabili delle Unità di Direzione con le stesse modalità esplicitate per la registrazione degli impegni.

Riguardo agli introiti, l'attività si realizza nell'analisi delle singole entrate che affluiscono al fine di attuare un corretto controllo sugli incassi ed una corretta imputazione delle somme sui relativi capitoli di entrata.

Di particolare rilievo è il controllo dei flussi finanziari della società "Equitalia Sud spa", incrociati con i riversamenti di tesoreria.

3.b) GESTIONE USCITE

Anche la gestione delle uscite è strutturata su diverse fasi che vanno dalla materiale predisposizione degli atti di impegno, alla registrazione degli stessi in contabilità una volta apposto il visto contabile e quindi reso ese-

cutivo l'atto, alla liquidazione, ordinazione e pagamento secondo le norme di legge e le disposizioni del "Regolamento di amministrazione e contabilità".

3.c) ALTRO

Sviluppo del sistema di reporting finanziario: raccolta, diffusione ed interpretazione dei dati economico-finanziari con cadenza trimestrale, mediante raccolta ed elaborazione dei dati forniti dalle Unità di Direzione e redazione degli elaborati di sintesi nella forma di riepiloghi economico e finanziario. Gestione del servizio economato.

3.d) RISORSE UMANE

- Piani occupazionali e fabbisogno di risorse umane;
- Relazioni sindacali;
- Accesso all'impiego, assunzione del personale e relativi adempimenti;
- Trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale, comandi, distacchi, mobilità esterna ed interna;
- Gestione ordinaria personale, istruttoria, cura ed esecuzione dei provvedimenti disciplinari;
- Istruzione e cura delle procedure di conciliazione presso la Direzione Provinciale del Lavoro;
- Gestione assicurativa e fiscale del personale;
- Gestione pensionistica, previdenziale e assistenziale; riscatti e ricongiunzioni, causa di servizio, concessione benefici di legge, piccoli prestiti, mutui ipotecari;
- Liquidazione dei compensi mensili per il personale dipendente e relative certificazioni e rilevazioni annuali:
- Gestione ed adempimenti relativi alla parte variabile della retribuzione del personale;
- Conto annuale del personale;
- Gestione giuridica delle presenze e assenze del personale;
- Statistiche sul personale;
- Compilazione degli allegati di bilancio attinenti al personale;
- Monitoraggio e gestione dell'andamento occupazionale e dell'andamento della spesa per il personale;
- Formazione.

4 - SIA

4.a) GESTIONE DELLE RETI

- Rete LAN (linee, apparati e prese).
- Rete Videosorveglianza (linee, apparati e registrazioni) e Citofonica.
- Rete Antincendio (linea, dispositivi e centralina).
- Rete Telefonica (centrale interna, linee e apparati fissi, linee e apparati mobili).
- Rete Televisiva (mediaserver, apparati e trasmissioni).
- Rete Elettrica (impianti, centraline, linee e prese).

4.b) GESTIONE RISORSE INFORMATICHE

- Mantenimento della funzionalità di tutti i PC dell'Azienda.
- Assistenza ai dipendenti in relazione all'uso dell'hardware e del software in dotazione.
- Rapporti con le aziende esterne manutentrici dell'hardware e del software di loro competenza.
- Acquisto e manutenzione dell'hardware e del software.
- Gestione e manutenzione del dominio "aterpotenza" (user, risorse condivise e posta elettronica).
- Gestione della sicurezza dei dati (predisposizione misure e aggiornamento DPS).
- Gestione sito internet.
- Gestione portale intranet.

- Gestione delle procedure in uso e loro manutenzione, controlli di funzionalità e aggiornamenti.
- Realizzazione interna di applicativi: analisi, progettazione, sviluppo e manutenzione.
- Consulenza in materia informatica.
- Formazione dei dipendenti sull'hardware e il software in uso.

4.c) GESTIONE SISTEMA QUALITA' (ISO 9001:2008)

- Tenuta e aggiornamento del manuale.
- Proposte di modifiche e/o miglioramento dei processi.
- Misurazione e monitoraggio dei processi.
- Analisi, riesame e reporting.
- Verifiche ispettive (interne ed esterne audit).
- Realizzazione e analisi della customer satisfaction.

4.d) GESTIONE SICUREZZA (D.lgs n. 81/2008)

- Revisione del Documento di Valutazione dei Rischi.
- Assistenza alla direzione in ordine ai problemi della sicurezza.
- Manuale formativo (formazione e informazione dei lavoratori).
- Organizzazione della riunione periodica di cui all'articolo 35.
- Organizzazione del Servizio di prevenzione e protezione:
 - a) identificazione dei fattori di rischio, valutazione dei rischi e individuazione delle misure per la prevenzione;
 - b) elaborare, per quanto di competenza, le misure preventive/protettive e i sistemi di controllo di tali misure:
 - c) elaborazione di procedure di sicurezza per le varie attività aziendali;
 - d) proposte su programmi di informazione e formazione dei lavoratori;
 - e) partecipazione alle consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza sul lavoro;

5 - SEGRETERIA DELL'UNITÀ DI DIREZIONE

La segreteria si curerà di sviluppare l'attività di supporto e logistica al Dirigente dell'Unita' di Direzione.

OBIETTIVI

Tipologia	Denominazione Macroattività	Peso
GENERALE	GESTIONE IMMOBILIARE	18
GENERALE	GESTIONE BILANCI E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA	18
GENERALE	GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	18
GENERALE	GESTIONE RISORSE INFORMATICHE	4
GENERALE	GESTIONE INFORMATIZZATA ATTI E PROCEDURE DELL' U.D ARCHIVIO	2
GENERALE	Totale Parziale :	60
SPECIFICO	OBIETTIVI SPECIFICI U.D. RISORSE/IMMOBILIARE - 2013	40
SPECIFICO	Totale Parziale :	40
	TOTALE COMPLESSIVO:	100

Obiettivo Specifico	Peso
NUOVE POLITICHE ABITATIVE E RILANCIO DELL'HOUSING SOCIALE	5,55
VALORIZZAZIONE E MESSA A REDDITO DEL PATRIMONIO AZIENDALE	12,8
ANAGRAFE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - MARKETING	5,9
GESTIONE, MONITORAGGIO E VERIFICHE PERIODICHE DEL PATRIMONIO AZIENDALE	10,6
VISIBILITA' E VALUTABILITA' DELL'ATTIVITA' AZIENDALE	2
MIGLIORAMENTO DELLO STANDARD ABITATIVO DEI QUARTIERI DI E.R.P.	0
PROGRAMMA CESSIONE AREE IN PROPRIETA'	0
CESSIONE IMMOBILE DENOMINATO "TORRE B" ESTINZIONE MUTUO FONDIARIO	4,6
	41,45

Coefficiente di raccordo obiettivi specifici: 0,9650

41,45 * 0,9650 = 40

OBIETTIVI GENERALI

2.1 GESTIONE IMMOBILIARE fp=18

GESTIONE IMMOBILIARE Obiettivi e Indicatori- Peso Complessivo Pc= 18

1 POLITICA GESTIONALE			fp 10		
Attività	Obiettivo Previsto - OP	% Perc . Incid .	Indicatore		
Controlli andamento morosità	N. 4 verifiche	100	Verifica trimestrale posizioni contabili		
2 RAPPORTI CON L'UTENZA			fp 45		
Attività	Obiettivo Previsto - OP	% Perc. Incid.	Indicatore		
Assegnazione immobili ad uso diverso	PC/PA > 0,90	20	Procedimenti conclusi/Procedimenti attivati		
Consegna alloggi di risulta e firma contratti	Pc/Nr > 0,90	15	Numero procedimenti conclusi/Numero Richieste		
Consegna nuovi alloggi e firma contratti	Pc/Nr > 0,90	15	Numero procedimenti conclusi/Numero Richieste		
Sanatoria occupazioni abusive	Pc/Pa > 0,90	2	Procedimenti conclusi/Procedimenti Attivati		
Attivazione procedure di decadenza	Pc/Pa > 0,90	7	Procedimenti conclusi/Procedimenti Attivati		
Subentro nel contratto di locazione	Pc/Pa > 0,90	20	Procedimenti conclusi/Procedimenti Attivati		
Scambio consensuale/Ospitalità/Ampliament o Nucleo	Pc/Pa > 0,90	1	Procedimenti conclusi/Procedimenti Attivati		
Registrazione annuale contratti	Registrazione nei termini di legge	5	Numero contratti registrati/Numero contratti da registrare		
Bollettazione mensile	N. 12 EMISSIONI	15	Numero Bollette Emesse		

3 GESTIONE UNITA' IMMOBILI	ARI		fp 30
Attività	% Perc. Incid.	Indicatore	
Consulenza per autogestione	Pe/Nr > 0,80	5	Numero Pratiche evase/ Numero richieste
Determinazione canoni ed emissione ruoli	Pe/Nr > 0,80	20	Numero Pratiche evase/ Numero richieste
Gestione assicurazioni	Pe/Nr > 0,80	5	Numero Pratiche evase/ Numero richieste
Inadempienze al contratto di locazione	Pe/Nr > 0,80	5	Numero Pratiche evase/ Numero richieste
Repressione abusivismo alloggi e locali	Pe/Nr > 0,80	5	Numero Pratiche evase/ Numero richieste
Rateizzazioni morosità	Pe/Nr > 0,80	15	Numero Pratiche evase/ Numero richieste
Gestione condomini misti	Pa/Nr > 0,80	10	Numero Pratiche evase/Numero richieste pervenute
Servizi a rimborso	Pe/Nr > 0,80	20	Numero Pratiche evase/ Numero richieste
Variazione/Cancellazione canone	Pe/Nr > 0,80	5	Numero Pratiche evase/ Numero richieste
Accertamenti permanenza dei requisiti assegnazione	Pe/Ae > 0,80	10	Numero pratiche evase/Numero accertamenti effettuati

4 ATTIVITÀ' CONTRATTUALE fp 15					
Attività	Obiettivo Previsto - OP	% Perc. Incid.	Indicatore		
Riscatto anticipato	Pe/Nr > 0,8	5	Numero Pratiche Evase / Numero Richieste		
Alienazione alloggi ABILAG	Pc/Pg > 0,9	5	Numero Procedimenti Conclusi/Numero Pratiche Giacenti		
Aggiornamento repertorio	Cc/Cr = 1	5	Numero Contratti Conclusi/Numero Contratti Registrati		
Atti di quietanza e contratti definitivi	Pe/Nr > 0,8	10	Numero Pratiche Evase / Numero Richieste		
Alienazione leggi diverse	Pc/Pa > 0,9	5	Numero Procedimenti Conclusi/ Procedimenti Attivati		
Cancellazione ipoteca	Pe/Nr > 0,8	5	Numero Pratiche Evase / Numero Richieste		
Rimborso deposito cauzionale	Pe/Nr > 0,8	5	Numero Pratiche Evase / Numero Richieste		
Alienazione alloggi ai sensi della legge 560/93	Pc/Pa > 0,90 100 contratti per un introito di € 3.500.000,00	55	Numero Procedimenti Conclusi/ Procedimenti Attivati		
Estinzione diritto di prelazione	Pe/Nr > 0,8	5	Numero Pratiche Evase / Numero Richieste		

BIETTIVO			Tipologia
GESTIONE IMMO Dirigente PIGNA	BILIARE A telli vin	CENZO Assorb. 18,0	GENERALE
Categoria Giuri	dica: C		%
Dipendente	GEOM.	PALO ANNA GEOMETRA	40
■Categoria Giuri	dica: D1		%
Dipendente	GEOM.	RINALDI GERARDO ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	40
Dipendente	RAG.	SILEO CARMELA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	30
Dipendente	RAG.	SPERDUTO MARIA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	40
Dipendente	RAG.	LUONGO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	65
Dipendente	INS.	DE FINA ANTONIETTA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	80
Dipendente	SIG.	BRIENZA EUGENIO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	95
Dipendente	RAG.	LOTITO TEODOSIO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	95
Dipendente	S/RA	CASALASPRO SILVANA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	70
Dipendente	P.I.	CARRETTA DOMENICO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	80
Dipendente	RAG.	PALO ANGELA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	85
Dipendente	S/NA	FIORE LUCIANA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	70
Dipendente	RAG.	TUTINO VINCENZO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	70
≡ Categoria Giuri	dica: D3		%
Dipendente	DOTT.	COLANGELO CARMELINA FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	70

Attività ATTIVITÀ' CONTRA	TTUALE	15,00
Qualifica Titolo	Nominativo	%
C GEON	1. PALO ANNA	0
D1 GEON	I. RINALDI GERARDO 1	0
D1 RAG.	LUONGO VITO	35
D1 RAG.	SPERDUTO MARIA	10
Attività GESTIONE UNITA' I	MMOBILIARI	30,00
Qualifica Titolo	Nominativo	%
C GEON	1. PALO ANNA	30
D1 GEON	1. RINALDI GERARDO 3	30
D1 INS.	DE FINA ANTONIETTA	30
D1 SIG.		! 5
D1 P.I.	CARRETTA DOMENICO 8	30
D1 RAG.	PALO ANGELA	10
D1 S/RA		30
D1 RAG.		35
D1 RAG.		30
D1 RAG.		25
D1 RAG.	LUONGO VITO	17
Attività POLITICA GESTION	ALE	10,00
Qualifica Titolo	Nominativo	%
D1 S/RA	CASALASPRO SILVANA	30
D1 RAG.	LOTITO TEODOSIO 7	70
D3 DOTT	. COLANGELO CARMELINA 7	70
Attività RAPPORTI CON L'U	TENZA	45,00
Qualifica Titolo	Nominativo	%
D1 SIG.	BRIENZA EUGENIO 5	50
D1 S/RA	CASALASPRO SILVANA	0
D1 S/NA	FIORE LUCIANA 7	70
D1 RAG.	PALO ANGELA	1 5
D1 RAG.	TUTINO VINCENZO	35
D1 RAG.	LUONGO VITO	3

2.2 GESTIONE BILANCI E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA fp = 18

GESTIONE BILANCI E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA Obiettivi e Indicatori- Peso Complessivo Pc= 18,0						
Attività	Obiettivo Previsto- Op	% Perc. Incid	Indicatori			
Programmazione economica						
Gestione finanziamenti, investimenti e mutui	Redazione nei termini	5	Business planing e adempimenti correnti			
Bilancio di previsione	Redazione nei termini, Numero fatture registrate, Numero capitoli entrata verificati, Numero verifiche di cassa, Numero delibere proposte, Numero determine proposte.	23	Delibera approvazione entro i termini			
Bilancio consuntivo	Redazione nei termini,Numero capitoli uscita verificati	23	Delibera approvazione entro i termini			
Variazioni e assestamenti	Redazione nei termini	5	Delibera approvazione			
Relazioni con i Revisori	Rendiconti predisposti/Rendiconti richiesti, Numero riunioni con i revisori(100%)	4	Predisposizione relazioni e rendiconti periodici			
Contabilità IRPEG-IRAP-IVA	Denunce periodiche – Registrazione docum.(14)	16	Numero Denunce effettuate/denunce da effettuare			
Gestione cespiti	Valorizzazioni immobiliari(50)	3	Valorizzazioni effettuate/Valorizzazioni da effettuare			
Gestione rientri, modulisticaG.S.	Contabilità G.S.	2	Gestione rientri, modulisticaG.S.			
Gestione PEG	Redazione nei termini	4	Predisposizione dati per U.D.			
Gestione Imu	Dichiarazione Periodica (2)	5	Predispozione provvedimento			
	Programmazione risorse	umane				
Gestione archivio documentale	5 ml/mese	10	Archiviazione atti tecnici (60 ml.)			

OBIETTIVO					Tipologia
GESTIONE IMMOI	BILIARE Atelli vin	CENZO	Assorb.	18,0	GENERALE
■Categoria Giurio	dica: C				%
Dipendente	GEOM.	PALO ANNA GEOMETRA			40
■Categoria Giurio	dica: D1				%
Dipendente	GEOM.	RINALDI GERARDO ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO			40
Dipendente	RAG.	SILEO CARMELA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			30
Dipendente	RAG.	SPERDUTO MARIA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			40
Dipendente	RAG.	LUONGO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			65
Dipendente	INS.	DE FINA ANTONIETTA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			80
Dipendente	SIG.	BRIENZA EUGENIO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			95
Dipendente	RAG.	LOTITO TEODOSIO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			95
Dipendente	S/RA	CASALASPRO SILVANA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			70
Dipendente	P.I.	CARRETTA DOMENICO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			80
Dipendente	RAG.	PALO ANGELA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			85
Dipendente	S/NA	FIORE LUCIANA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			70
Dipendente	RAG.	TUTINO VINCENZO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			70
≡ Categoria Giuri	dica: D3				%
Dipendente	DOTT.	COLANGELO CARMELINA FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO			70

Assorbimento Risorse per singola attività Attività ATTIVITÀ' CONTRATTUALE 15,00 % Qualifica Titolo Nominativo С GEOM. PALO ANNA 10 D1 GEOM. RINALDI GERARDO 10 D1 RAG. **LUONGO VITO** 35 D1 RAG. SPERDUTO MARIA 40 **GESTIONE UNITA' IMMOBILIARI** 30,00 Qualifica Titolo Nominativo % С GEOM. PALO ANNA 30 D1 GEOM. RINALDI GERARDO 30 DE FINA ANTONIETTA D1 INS. 80 D1 SIG. **BRIENZA EUGENIO** 45 P.I. D1 CARRETTA DOMENICO 80 D1 RAG. PALO ANGELA 40 D1 S/RA CASALASPRO SILVANA 30 D1 RAG. **TUTINO VINCENZO** 35 D1 RAG. SILEO CARMELA 30 RAG. LOTITO TEODOSIO D1 25 D1 RAG. **LUONGO VITO** 17 POLITICA GESTIONALE Attività 10,00 % Qualifica Titolo Nominativo D1 S/RA CASALASPRO SILVANA 30 D1 RAG. LOTITO TEODOSIO 70 D3 DOTT. **COLANGELO CARMELINA** 70 RAPPORTI CON L'UTENZA Attività 45,00 Qualifica Titolo Nominativo % D1 SIG. **BRIENZA EUGENIO** 50 D1 S/RA CASALASPRO SILVANA 10 D1 S/NA FIORE LUCIANA 70 D1 RAG. PALO ANGELA 45 D1 RAG. **TUTINO VINCENZO** 35 D1 RAG. **LUONGO VITO** 13

2.3 GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA fp=18

GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA Obiettivi e Indicatori- Peso Complessivo Pc= 18,0							
Attività	Obiettivo Previsto - Op	% Perc. Incid	Indicatori				
Gestione finanziaria del personale							
Controllo presenze e modelli riepilogativi	Elaborazione giornaliera - Compilazione mensile prospetti di sintesi (12)	5	Prospetti compilati/Prospetti da compilare				
Missioni-straordinari-ferie	Elaborazioni mensili nei termini fissati per la liquidaz (12)	2	Provvedimenti di liquidazione				
Certificazioni varie	Evasione 100% delle richieste	2	Richieste evase/Richieste pervenute				
Assicurazioni dipendenti	Gestione polizze (100% delle richieste) 4 Polizze	2	Richieste evase/Richieste pervenute				
Emolumenti al personale, provvedimenti di liquidazione	Emissioni mensili nei termini tecnici e contrattuali (12)	12	Provvedimenti di liquidazione				
Gestione TFR e Pensioni	100% delle richieste (2)	4	Richieste evase/Richieste pervenute				
Costo personale	Elaborazioni mensili e a consuntivo (13)	2	Esecuzione mensile				
Contributi e ritenute	Adempimenti fiscali e prev.li (12)	2	Provvedimenti di liquidazione				
Sistema premiante	Erogazione mensile incentivi (13)	5	Provvedimenti di liquidazione				
	Gestione risorse finanzi	arie	1				
Pareri e visti di regolarità contabile	100% delle richieste(1200)	8	Richieste evase/Richieste pervenute(Re/Rp = 100%)				
Controllo gestione finanziaria (reporting)	Redazione periodica prospetti ed analisi(12)	5	Esecuzione mensile di report finanziari				
Provvedimenti di pagamento e riscossione	100% richieste (4.200)	20	Richieste evase/Richieste pervenute				
Gestione tesoreria, cassa e poste	Rendicontazioni mensili e controlli movimenti (12)	3	Report mensili di rendicontazione				
Gestione flussi riscossioni	Aggiornamento settimanale flussi delle riscossioni (52)	8	Aggiornamenti eseguiti Aggiornamenti eseguibili				
Gestione finanziamenti G.S.	>= 80% Completamento schede storiche ed analisi economie disponibili (200).	6	Schede completate/Schede disponibili				
Tenuta magazzino ed inventari	Aggiornamento mensile inventario e verifica scorte (12)	2	Esecuzione mensile aggiornamento				
Gestione economato	Approntamento rendiconti doc. liquidazione, ricevute (24)	10	Rendicontazione e la liquidazione quindicinale				
Gestione automezzi	Schede chilometriche, manutenzione automezzi (12)	2	Verifica mensile per schede chilometriche e fatture di manutenzione				

OBIETTIVO				Tipologia
GESTIONE ECONOMICO-F Dirigente PIGNATELLI VIN		Assorb.	18,0	GENERALE
■Categoria Giuridica: D1				%
Dipendente S/RA	SATRIANO MARIA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			100
Dipendente RAG.	D'AGOSTINO BRUNO ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE			85
Dipendente RAG.	CAMPOCHIARO ANNA ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE			90
Dipendente RAG.	RAGONE LUCIA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			100

Attività	Assicurazioni dip	pendenti			2,00
Quali	fica	Titolo	Nominativo	%	
D1]	RAG.	RAGONE LUCIA	3	
Attività	Certificazioni var	rio.			2.00
Attivita Quali		Titolo	Nominativo	%	2,00
Quaii D1		RAG.	RAGONE LUCIA	% 1	
וט	l	RAG.	RAGONE LUCIA	1	
Attività	Contributi e riten	ute			2,00
Quali	fica	Titolo	Nominativo	%	
D1	!	RAG.	RAGONE LUCIA	14	
Attività	Controllo gestion	ne finanz	iaria (reporting)		5,00
Quali	fica	Titolo	Nominativo	%	
D1		RAG.	D'AGOSTINO BRUNO	10	
D1		RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	13	
Attività	Controllo present	ze e mod	delli riepilogativi		5,00
Quali	fica -	Titolo	Nominativo	%	
D1	;	S/RA	SATRIANO MARIA	50	
Attività	Costo personale				2,00
Quali	=	Titolo	Nominativo	%	,
D1		RAG.	RAGONE LUCIA	5	
				-	
Attività	Emolumenti al pe	ersonale,	provvedimenti di liquidazione		12,00
Quali	fica	Titolo	Nominativo	%	
D1		RAG.	RAGONE LUCIA	45	
D1	1	RAG.	D'AGOSTINO BRUNO	5	
Attività	Gestione autome	zzi			2,00
Quali	fica	Titolo	Nominativo	%	•
D1		RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	2	
Attività	Gestione econon	nato			10,00
Quali		Titolo	Nominativo	%	
D1		RAG.	D'AGOSTINO BRUNO	5	

D1	RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	20	
Attività	Gestione finanziamenti	G.S.		6,00
Qualif	ica Titolo	Nominativo	%	
D1	RAG.	D'AGOSTINO BRUNO	12	
D1	RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	5	
וט	KAG.	CAMPOCHIANO AMMA	5	
Attività	Gestione flussi riscoss	ioni		8,00
Qualif	ica Titolo	Nominativo	%	
D1	S/RA	SATRIANO MARIA	50	
D1	RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	5	
Attività	Gestione tesoreria, cas	sa e poste		3,00
Qualif		Nominativo	%	-,
D1	RAG.	D'AGOSTINO BRUNO	23	
D1	RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	5	
Attività	Gestione TFR e Pensio	ni		4,00
Qualif	ica Titolo	Nominativo	%	
D1	RAG.	RAGONE LUCIA	15	
Attività	Missioni-straordinari-fe			2,00
Qualif	ica Titolo	Nominativo	%	
D1	RAG.	RAGONE LUCIA	7	
Attività	Pareri e visti di regolari	tà contabile		8,00
Qualif	ica Titolo	Nominativo	%	
D1	RAG.		15	
D1	RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	5	
וט	KAG.	CAMPOCHIANO AMMA	5	
Attività	Provvedimenti di pagai	nento e riscossione		20,00
Qualif	ica Titolo	Nominativo	%	
D1	RAG.	D'AGOSTINO BRUNO	15	
D1	RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	30	
Attività	Sistema premiante			<i>E</i> 00
		Manager	0/	5,00
Qualif		Nominativo	%	
D1	RAG.	RAGONE LUCIA	10	
Attività	Tenuta magazzino ed ir	nventari		2,00
Qualif	ica Titolo	Nominativo	%	•
D1	RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	5	

2.4 GESTIONE RISORSE INFORMATICHE fp=4

	Obiettivi e Indicatori- Peso Com	plessivo	Pc= 4,0
Attività	Obiettivo Previsto- Op	% Perc. Incid	Indicatori
Gestione e sviluppo SIA	Adozione del software di gestione del Patrimonio fornito dalle Imprese di zona entro 31/12/2012	12	Gestione e sviluppo SIA
Assistenza informatica personale e dirigenti	100% richieste di assistenza	10	Assistenza informatica personale e dirigenti
Formazione e gestione banche dati	Rigenerazione, controllo e aggiornamento dati	8	Formazione e gestione banche dati
Gestione sicurezza dei dati (L.675-DPR318)	Redazione DPS entro il 31/12/2012	2	Gestione sicurezza dei dati (L.675-DPR318)
Acquisti e gestione hw e sw	Acquisto 8 postazioni complete	8	Acquisizione e gestione hw e sw
Gestione del sito Internet aziendale	Attivazione funzionalità Cedolino stipendio on-line e pubblicazione sul portale aziendale delle circolari federcasa	8	Gestione del sito Internet aziendale
Formazione su specifiche richiesta	100% delle richieste	8	Formazione su specifiche richiesta
Gestione e manutenzione rete LAN	Potenziamento hub-switch di piano, adeguamento punti di rete presso gli uffici	4	Gestione e manutenzione rete LAN
Gestione dei flussi	100% dei flussi pervenuti	8	Gestione dei flussi Equitalia spa
Domiciliazioni	Attivazione delle richieste di domicilizioni (30 annuali)	3	Domiciliazioni
Manutenzione dati Gestione ERP	Correzzione dati errati sul patrimonio >= 70%	3	Manutenzione dati Gestione ERP
Gestione Albo pretorio on-line	Pubblicazione di tutti i provvedimenti adottati (100%)	8	Gestione Albo pretorio on-line
Gestione rete elettrica e telefonica	Attivazione risponditore automatico attivazione, nuove liinee su richiesta, Nuovo contratto gestione Telefonia mobile, acquisto nuovi telefoni entro il 31/12/2012	4	Gestione rete elettrica e telefonica
Gestione rete videosorveglianza e antincendio	Ripristino telecamere interotte, riattamento linee, realizzazione dorsale piano terra- 5° Piano entro il 31/12/2012	2	Gestione rete videosorveglianza e antincendio
Gestione sistema di qualità (ISO 9001:2008)	Audit esterni per il mantenimento del Certificato e aggiornamento Carta dei Servizi entro 31/12/2012	5	Gestione sistema di qualità (ISO 9001:2008
Gestione sistema salute e sicurezza (D.Lgs 81/2008)	Preisposizione Documento sulla sicurezza e formazione addetti entro 31/12/2012	7	Gestione sistema salute e sicurezza (D.Lgs 81/2008)

OBIETTIVO			Tipologia
GESTIONE RISORSE INFORMATICHE Dirigente PIGNATELLI VINCENZO Assorb. 4,0		GENERALE	
■Categoria Giuridica: D1			%
Dipendente DOTT.	TOMASIELLO GIUSEPPE ISTRUTTORE DIRETTIVO INFORMATICO		95
Dipendente DOTT.	COLANGELO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO		85

Attività Acquisto e manutenzione hw e sw					
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. COLANGELO VITO	10			
D1	DOTT. TOMASIELLO GIUSEPPE	7			
Attività Assistenza	informatica personale e dirigenti		10,00		
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. TOMASIELLO GIUSEPPE	10			
D1	DOTT. COLANGELO VITO	15			
Attività Domiciliazio	oni		4,00		
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. TOMASIELLO GIUSEPPE	10			
Attività Formazione	e su specifiche richiesta		8,00		
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. COLANGELO VITO	5			
D1	DOTT. TOMASIELLO GIUSEPPE	10			
Attività Gestione Albo pretorio on-line					
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. TOMASIELLO GIUSEPPE	10			
D1	DOTT. COLANGELO VITO	5			
Attività Gestione de	el sito Internet e portale intranet		10,00		
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. COLANGELO VITO	15			
D1	DOTT. TOMASIELLO GIUSEPPE	10			
Attività Gestione e i	manutenzione rete LAN		4,00		
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. TOMASIELLO GIUSEPPE	4			
D1	DOTT. COLANGELO VITO	10			
Attività Gestione flu	ussi Equitalia		8,00		
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. TOMASIELLO GIUSEPPE	10			
Attività Gestione re	ete elettrica e telefonica		6,00		
Qualifica	Titolo Nominativo	%			
D1	DOTT. COLANGELO VITO	4			

Attività	Gestione rete videosorveglianza e antincendio					
Qual	ifica T	Γitolo	Nominativo	%		
D1	С	DOTT.	COLANGELO VITO	2		
Attività	Gestione sicure	zza dei	dati (L.675-DPR318)		3,00	
Qual	ifica T	Γitolo	Nominativo	%		
D1		DOTT.	COLANGELO VITO	4		
D1		DOTT.	TOMASIELLO GIUSEPPE	4		
Attività	Gestione sistem	na di qua	alità (ISO 9001:2008)		8,00	
Qual	ifica T	Γitolo	Nominativo	%		
D1		DOTT.	COLANGELO VITO	6		
Attività	Gestione sistem	na salute	e e sicurezza (D.Lgs 81/2008)		10,00	
Qual	ifica T	Γitolo	Nominativo	%		
D1		DOTT.	COLANGELO VITO	4		
Attività	Gestione softwa	are			10,00	
Qual	ifica T	Γitolo	Nominativo	%		
D1		DOTT.	COLANGELO VITO	5		
D1	С	DOTT.	TOMASIELLO GIUSEPPE	20		

2.5 GESTIONE INFORMATIZZATA ATTI E PROCEDURE DELL' U.D. fp = 2

GESTIONE INFORMATIZZATA ATTI E PROCEDURE DELL' U.D ARCHIVIO Obiettivi e Indicatori- Peso Complessivo Pc= 2,0					
Attività	Obiettivo Previsto- Op	% Perc. Incid	Indicatori		
Protocollo –Attività di supporto al dirigente ed alle PP.OO.	100% richieste (3.000)	50	Atti protocollati/Atti pervenuti		
Raccolta e archiviazione atti e provvedimenti	Gestione archivio informatizzato (1.100)	50	Provvedimenti archiviati/Provvedimenti adottati		

Risorse umane

OBIETTIVO				Tipologia
GESTIONE INFORMATIZZA Dirigente PIGNATELLI VIN	TA ATTI E PROCEDURE DELL' U.D ARCHIVIO ICENZO	Assorb.	2,0	GENERALE
■Categoria Giuridica: D1				%
Dipendente S/RA	CASALASPRO SILVANA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			20

Attività Protocollo/ <archivio informatizzato="" provvedimenti<="" th=""></archivio>					
Qualifica	Titolo	Nominativo	%		
D1	S/RA	CASALASPRO SILVANA	20		

OBIETTIVI SPECIFICI

3.1 NUOVE POLITICHE ABITATIVE E RILANCIO DELL'HOUSING SOCIALE fp=5,55

DESCRIZIONE OBIETTIVO N.1 NUOVE POLITICHE ABITATIVE E RILAN-	PIANO DI AZIONE (in- terventi/fasi)	fp	DESCRIZIONE FASI	RISULTATO ATTE- SO (target) Entro fine anno 2013 pervenire alla sotto- scrizione del mutuo, alla consegna dei la-	INDICATORE RISULTATO (qualità, efficienza, quantità, tempo, input/output, on/off) Realizzazione del risultato atteso	
CIO DELL'HOUSING SOCIALE				vori alla sottoscrizio- ne dei preliminari di vendita.	entro il 2013 GRADING fp	
	1)acquisizione pareri e auto- rizzazioni	0,00				
Realizzazione di interventi di edilizia agevolata convenzionata destinati alla vendita nel comune di Potenza Progetto per la costruzione di 64 alloggi in località "Macchia Giocoli" nel comune di Potenza.	2) Contrazione mutuo fondia- rio	1,60	Predisposizione della documen- tazione necessa- ria e sottoscri- zione contratto prestito chiro- grafaro.	Criticità : Impossibilità a contrarre il mutuo per indisponibilità esterna (Banche, Enti).	si/no	
	3) Sottoscrizione contratto di appalto	0,35	Predisposizione della documen- tazione necessa- ria e sottoscri- zione contratto di appalto	Criticità : Tempi lunghi per l'ottenimento delle certificazioni necessa- rie	si/no	
	4) Validazione progetto ese- cutivo e con- segna lavori	0,00				
	5) Sottoscrizione preliminare di vendita con soggetti prenotatari	3,60	Predisposizione della documen- tazione necessa- ria e sottoscri- zione prelimina- re di vendita	Criticità: Indisponibili- tà dei soggetti prenota- tari.	si/no	
TOTALI		5,55		1		

OBIETTIVO				Tipologia
NUOVE POLITICHE ABITATIVE E RILANCIO DELL'HOUSING SOCIALE Dirigente PIGNATELLI VINCENZO Assorb. 5,55				SPECIFICO DET
■Categoria Giuridica: D1				%
Dipendente RAG.	CAMPOCHIARO ANNA ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE			10
Dipendente RAG.	D'AGOSTINO BRUNO ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE			15
Dipendente RAG.	LUONGO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			2
Dipendente RAG.	LORENZO CARMELA ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE			2
■Categoria Giuridica: D3				%
Dipendente DOTT.	DI GIACOMO SEBASTIANO FUNZIONARIO CONTABILE			10

Assorbimento Risor	rse per singola att one mutuo fondiar			4.0
Attività Contrazi	one mutuo tondiari	0		1,6 0
Qualifica	Titolo	Nominativo	%	· ·
D1	RAG.	CAMPOCHIARO ANNA	10	
D1	RAG.	D'AGOSTINO BRUNO	15	
D1	RAG.	LORENZO CARMELA	2	
D3	DOTT.	DI GIACOMO SEBASTIANO	10	
Attività Sottoscr	izione preliminare	di vendita con soggetti prenotatari		3,6
				0

Qualifica	Titolo	Nominativo	%
D1	RAG.	LUONGO VITO	2

3.2 VALORIZZAZIONE E MESSA A REDDITO DEL PATRIMONIO AZIENDALE fp=12,8

DESCRIZIONE O- BIETTIVO N.2							RISULTATO AT- TESO (target)	INDICATORE RISULTATO (qualità, efficien- za, quantità, tem- po, input/output, on/off)
VALORIZZAZIONE E MESSA A RED- DITO DEL PATRI- MONIO AZIENDA- LE	PIANO DI AZIONE (in- terventi/fasi)	fp	DESCRIZIONE FASI	Entro fine anno 2013 pervenire alla sottoscrizione del mutuo, alla conse- gna dei lavori alla sottoscrizione dei preliminari di ven- dita.	Realizzazione del risultato atteso entro il 2013 GRADING fp			
	1) Acquisi- zione pareri e autorizzazioni	0,00						
I accordi di mintanta con	2) Approva- zione gradua- toria definiti- va per asse- gnazione al- loggi.	2,00	Pubblicazione graduatoria de- finitiva.	Non si rilevano parti- colari criticità	si/no			
Lavori di ristruttura- zione edilizia con cambio di destinazione d'uso sull'immobile di proprietà dell'Azienda già sede dell'ex C.R.	3) Stipula contratti for- nitura (Enel - gas - AQL)	5,00	Stipula contratti di locazione ed immissione in ruolo degli al- loggi.	Non si rilevano parti- colari criticità	si/no			
	4) Stipula contratti di locazione.	4,80	Richiesta ed ottenimento al- lacci da parte degli Enti ero- gatori.	Criticità: Ritardi connessi agli allacci da parte degli enti erogatori	si/no			
	5) Consegna alloggi	1,00	Verbale di consegna alloggi.	Non si rilevano parti- colari criticità	si/no			
TOTALI		12,80						

OBIETTIVO				Tipologia			
	VALORIZZAZIONE E MESSA A REDDITO DEL PATRIMONIO AZIENDALE Dirigente PIGNATELLI VINCENZO Assorb. 12,80						
■Categoria Giuridica: C				%			
Dipendente GEOM.	PALO ANNA GEOMETRA			10			
■Categoria Giuridica: D1				%			
Dipendente RAG.	TUTINO VINCENZO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			5			
Dipendente INS.	DE FINA ANTONIETTA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			20			
Dipendente RAG.	LUONGO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			10			
Dipendente GEOM.	RINALDI GERARDO ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO			10			

Attività Approvazion	ne graduat	oria definitiva per assegnazione alloggi.		2,00
Qualifica	Titolo	Nominativo	%	
D1	RAG.	LUONGO VITO	2	
Attività Consegna a	lloggi			1,00
Qualifica	Titolo	Nominativo	%	
С	GEOM.	PALO ANNA	10	
D1	GEOM.	RINALDI GERARDO	10	
Attività Stipula cont	ratti di loca	azione.		4,80
Qualifica	Titolo	Nominativo	%	
D1	RAG.	LUONGO VITO	8	
D1	INS.	DE FINA ANTONIETTA	20	
D1	RAG.	TUTINO VINCENZO	5	

3.3 ANAGRAFE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - MARKETING fp=5,9

					тиче тр=0,5
DESCRIZIONE OBIETTIVO N.3 ANAGRAFE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - MARKETING	PIANO DI A- ZIONE (inter- venti/fasi)	fp	DESCRIZIONE FASI	RISULTATO AT- TESO (target) Entro fine anno 2013 pervenire alla sottoscrizione del mutuo, alla conse- gna dei lavori alla sottoscrizione dei preliminari di ven- dita.	INDICATORE RISULTATO (qualità, efficien- za, quantità, tem- po, input/output, on/off) Realizzazione del risultato atteso entro il 2013 GRADING fp
	1) Istruttoria delle domande pervenute per l'acquisizione dei locali. Approntamento della documentazione necessaria.	2,10	Acquisizione d'archivio della documentazione tecnico- amministrativa necessaria per la cessione dei locali.	Non si rilevano par- ticolari criticità	si/no
Piano di dismissione	2) Stipula degli atti di cessione per il 50% dei locali con ma- nifestazione di interesse positi- va.	0,60	Determina di acquisto per almeno il 50% dei locali con manifestazione di interesse po- sitiva.	Criticità : Indisponibilità degli aventititolo.	%/50%
dei locali ad uso diverso dell'abitazione ricadenti nel Comune di Potenza. Piano di cessione immobili di proprietà dell'Azienda.	3) Istruttoria di almeno n.100 domande per- venute per la cessione di al- loggi di pro- prietà dell'A- zienda.	2,00	Acquisizione d'archivio - per almeno n. 100 alloggi - della documentazione tecnico- amministrativa necessaria per la cessione.	Non si rilevano par- ticolari criticità	n/100
	4) Approntamento della documentazione riguardante la certificazione energetica degli immobili per almeno 100 unità immobiliari.	0,00			
	5) Stipula atti di acquisto per almeno n. 60 unità abitative.	1,20	Determina di acquisto per almeno n. 60 unità abitative.	Criticità : Indisponibilità dei soggetti.	n/60
TOTALI		5,90			

OBIETTIVO	Tipologia	
ANAGRAFE E VALORIZZA Dirigente PIGNATELLI VI	SPECIFICO DET	
■Categoria Giuridica: C		%
Dipendente GEOM.	PALO ANNA GEOMETRA	25
■Categoria Giuridica: D1		%
Dipendente RAG.	PALO ANGELA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	5
Dipendente GEOM.	RINALDI GERARDO ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	25
Dipendente RAG.	SPERDUTO MARIA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	60
Dipendente RAG.	LUONGO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	6
Dipendente S/NA	FIORE LUCIANA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	30

Attività	Istruttoria delle documentazio		le pervenute per l'acquisizione dei locali. Approntamento d saria.	ella	2,10
Qual	ifica	Titolo	Nominativo	%	
С		GEOM.	PALO ANNA	10	
D1		RAG.	PALO ANGELA	5	
D1		GEOM.	RINALDI GERARDO	10	
D1		RAG.	LUONGO VITO	4	
Attività	Istruttoria di a dell'Azienda.	lmeno n.1	00 domande pervenute per la cessione di alloggi di proprie	età	2,00
Qual	ifica	Titolo	Nominativo	%	
С		GEOM.	PALO ANNA	15	
D1		S/NA	FIORE LUCIANA	10	
D1		RAG.	SPERDUTO MARIA	30	
D1		GEOM.	RINALDI GERARDO	15	
Attività	Stipula atti di a	acquisto p	per almeno n. 60 unità abitative.		1,20
Qual	ifica	Titolo	Nominativo	%	
D1		RAG.	SPERDUTO MARIA	30	
D1		S/NA	FIORE LUCIANA	20	
Attività	Stipula degli a va.	tti di cess	ione per il 50% dei locali con manifestazione di interesse p	ositi-	0,60
Qual	ifica	Titolo	Nominativo	%	
D1		RAG.	LUONGO VITO	2	

3.4 GESTIONE, MONITORAGGIO E VERIFICHE PERIODICHE DEL PATRIMONIO AZIENDALE fp=10,6

DESCRIZIONE OBIETTIVO N.4	PIANO DI A- ZIONE (inter- venti/fasi)		DESCRIZIONE FASI	RISULTATO ATTE- SO (target)	INDICATORE RISULTATO (qualità, efficien- za, quantità, tem- po, input/output, on/off)
GESTIONE, MONITORAG- GIO E VERIFI- CHE PERIODI- CHE DEL PA- TRIMONIO A- ZIENDALE		fp		Entro fine anno 2013 pervenire alla sotto- scrizione del mutuo, alla consegna dei la- vori alla sottoscri- zione dei preliminari di vendita.	Realizzazione del risultato atteso entro il 2013 GRADING fp
Completamento attività di monitoraggio e verifica di tutte le unità immobiliari facenti parte del patrimonio dell'Azienda.	1) Individua- zione delle cri- ticità e implementa- zione specifiche metodologie finalizzate alla valorizzazione del patrimonio.	7,00	Predisposizione di un protocollo di intesa con la Prefettura e gli Enti erogatori dei servizi.	Non si rilevano parti- colari criticità	si/no
	2) Attivazione delle procedure finalizzate al rilascio degli alloggi per al- meno il 70% dei casi rilevati.	3,60	Predisposizione atti finalizzati al rilascio coatti- vo.	Non si rilevano parti- colari criticità	%/70
TOTALI		10,60			

OBIETTIVO		Tipologia					
GESTIONE, MONITORAGE Dirigente PIGNATELLI VI	GIO E VERIFICHE PERIODICHE DEL PATRIMONIO AZIENDALE NCENZO Assorb. 10,60	SPECIFICO DET					
■Categoria Giuridica: B	■Categoria Giuridica: B1						
Dipendente SIG.	MARGIOTTA TOMMASO ESECUOTE AMMINISTRATIVO	5					
■Categoria Giuridica: C		%					
Dipendente GEOM.	PALO ANNA GEOMETRA	25					
■Categoria Giuridica: D	1	%					
Dipendente SIG.	EDUARDO VINCENZO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	10					
Dipendente SIG.	BRIENZA EUGENIO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	5					
Dipendente RAG.	LOTITO TEODOSIO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	5					
Dipendente P.I.	CARRETTA DOMENICO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	20					
Dipendente RAG.	PALO ANGELA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	10					
Dipendente DOTT.	TOMASIELLO GIUSEPPE ISTRUTTORE DIRETTIVO INFORMATICO	5					
Dipendente GEOM.	RINALDI GERARDO ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	25					
Dipendente RAG.	SILEO CARMELA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	20					
Dipendente RAG.	TUTINO VINCENZO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	25					
Dipendente RAG.	LUONGO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	5					
Dipendente S/RA	CASALASPRO SILVANA ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	10					
■Categoria Giuridica: D	3	%					
Dipendente DOTT.	COLANGELO CARMELINA FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	30					

Assorbimento Risorse per singola attività

Attività Attivazione delle procedure finalizzate al rilascio degli alloggi per almeno il 70% dei casi 3,60 rilevati.

Qualifica	Titolo	Nominativo	%
B1	SIG.	MARGIOTTA TOMMASO	5
С	GEOM.	PALO ANNA	15
D1	S/RA	CASALASPRO SILVANA	10
D1	RAG.	LUONGO VITO	1
D1	SIG.	BRIENZA EUGENIO	5
D1	GEOM.	RINALDI GERARDO	20
D1	RAG.	LOTITO TEODOSIO	5
D1	RAG.	SILEO CARMELA	20
D1	RAG.	PALO ANGELA	10
D1	P.I.	CARRETTA DOMENICO	15
D1	RAG.	TUTINO VINCENZO	20
D3	DOTT.	COLANGELO CARMELINA	30

Attività Individuazione delle criticità e implementazione specifiche metodologie finalizzate alla 7,00 valorizzazione del patrimonio.

Qualifica	Titolo	Nominativo	%
С	GEOM.	PALO ANNA	10
D1	DOTT.	TOMASIELLO GIUSEPPE	5
D1	RAG.	LUONGO VITO	4
D1	P.I.	CARRETTA DOMENICO	5
D1	GEOM.	RINALDI GERARDO	5
D1	SIG.	EDUARDO VINCENZO	10
D1	RAG.	TUTINO VINCENZO	5

3.5 VISIBILITA' E VALUTABILITA' DELL'ATTIVITA' AZIENDALE fp=2

DESCRIZIONE OBIETTIVO N.5	PIANO DI	fp	DESCRIZIONE FASI	RISULTATO ATTE- SO (target)	INDICATORE RISULTATO (qualità, efficien- za, quantità, tem- po, input/output, on/off)
VISIBILITA' E VALUTABILITA' DELL'ATTIVITA' AZIENDALE	AZIONE (interventi/fasi)			Entro fine anno 2013 pervenire alla sotto- scrizione del mutuo, alla consegna dei la- vori alla sottoscrizio- ne dei preliminari di vendita.	Realizzazione del risultato atteso entro il 2013 GRADING fp
Pubblicazione, presentazione e diffusione della Carta dei servizi.	1) Pubblica- zione delle Carta dei Ser- vizi e diffu- sione presso l'utenza, Enti operatori del settore.	2,00	Predisposizione editing. Affidamento servizio stampa. Diffusione	Non si rilevano parti- colari criticità	si/no
TOTALI		2,00			

Risorse umane

OBIETTIVO				Tipologia
VISIBILITA' E VALUTABILITA' DELL'ATTIVITA' AZIENDALE Dirigente PIGNATELLI VINCENZO Assorb. 2,00				SPECIFICO DET
■Categoria Giuridica: D1				%
Dipendente RAG.	LUONGO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			2
Dipendente DOTT.	COLANGELO VITO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO			15

Attività Pubblicazione delle Carta dei Servizi e diffusione presso l'utenza, Enti operatori del set-

ore.

QualificaTitoloNominativo%D1RAG.LUONGO VITO2D1DOTT.COLANGELO VITO15

3.6 MIGLIORAMENTO DELLO STANDARD ABITATIVO DEI QUARTIERI DI E.R.P. fp=0

3.7 PROGRAMMA CESSIONE AREE IN PROPRIETA' fp=0

3.8 CESSIONE IMMOBILE DENOMINATO "TORRE B" ESTINZIONE MUTUO FONDIA-RIO fp=4,6

1110 IP=4,0					
DESCRIZIONE OBIETTIVO N.8				RISULTATO ATTESO (target)	INDICATORE RI- SULTATO (quali- tà, efficienza, quan- tità, tempo, in- put/output, on/off)
CESSIONE IMMOBILE DENOMINATO "TORRE B" ESTINZIONE MUTUO FON- DIARIO	PIANO DI AZIONE (in- terventi/fasi)	- fp	DESCRIZIONE FASI	Entro fine anno 2013 pervenire alla sotto- scrizione del mutuo, alla consegna dei lavo- ri alla sottoscrizione dei preliminari di ven- dita.	Realizzazione del risultato atteso entro il 2013 GRADING fp
	1) Acquisizio- ne pareri e au- torizzazioni	0,00			
Lavori di costruzione di un edifi-	2) Attività promozionale per la vendita del direzionale	0,00			
zione di un edifi- cio per residenze ed attività dire- zionali (Torre B) in località Buca- letto nel comune di Potenza.	3) Stipula contratti di cessione alloggi.	3,00	Stipula contratti di cessione	Non si rilevano partico- lari criticità	si/no
	4) Estinzione mutuo	1,60	Completamento procedure per estinzione mu- tuo e trasferi- mento dello stesso agli ac- quirenti	Non si rilevano partico- lari criticità	si/no
	5) Consegna alloggi	0,00			
TOTALI		4,60			

OBIETTIVO	Tipologia	
CESSIONE IMMOBILE DEN Dirigente PIGNATELLI VIN	SPECIFICO DET	
■Categoria Giuridica: D1	%	
Dipendente RAG.	10	
■Categoria Giuridica: D3	%	
Dipendente DOTT.	DI GIACOMO SEBASTIANO FUNZIONARIO CONTABILE	10

Attività Estinzione	mutuo			1,60
Qualifica	Titolo	Nominativo	%	
D3	DOTT.	DI GIACOMO SEBASTIANO	10	
Attività Stipula con	tratti di ces	sione alloggi.		3,00
Attività Stipula con Qualifica	itratti di ces Titolo	sione alloggi. Nominativo	%	3,00

RISORSE STRUMENTALI

RISORSE STRUMENTALI

- n. 1 Server principale con due nodi cluster (SO Windows 2003 server);
- n. 1 Server secondario (SO Windows 2008);
- n. 1 Firewall Proxy e Web Mail (SO Linux);
- n. 8 dischi hot swap 32 Gb
- n. 2 dischi SAS hot swap 146 Gb;
- n. 6 dischi SAS hot swap 300 Gb;
- n. 1 Server Nas da 4 Tb;
- n. 1 KVM 8 porte;
- n. 2 Streamserver (SO Windows XP e Windows 7);
- n. 1 Stampante di rete Printronix;
- n. 3 Switch gigabit 24 porte;
- n. 7 Switch gigabit 16 porte;
- n. 1 UPS per server;
- n. 1 UPS per hub switch centro stella;
- n. 9 fotocopiatori di piano;
- n. 1 plotter al servizio del 4° piano;
- n. 62 postazioni complete (PC, monitor, scanner e stampante con SO Windows XP) e n. 2 notebook (SO Windows XP)
- n. 65 telefoni fissi;
- n. 31 telefoni mobili;
- n. 80 collegamenti alla rete LAN (prese e cavi);
- n. 11 telecamere di sorveglianza;
- n. 2 TV LCD 40";
- n. 2 proiettori digitali.

REPORT FINANZIARIO

U. D. "GESTIONE PATRIMONIO E RISORSE" ESERCIZIO 2013					
	RISORSE				
CAPITOLO	DESCRIZIONE	PREVISIONE 2013			
	Personale				
110101/2	Indennita' amm.re -sindaci				
110201	Retribuzione fissa del personale				
110202	Straordinario				
110203	Diarie e trasferte				
110204	Contributi assicurativi e previdenziali				
110205	Altri oneri (tiket restaurant, etc.)				
110206	Fondo produttività personale				
110207	Fondo art. 18 legge 109/94				
110209	Fondo retrib.posizione/ risultato Dirett.e Dirig.				
110212	Assicurazione personale				
121309	TFR				
110415	Consulenze (nucleo, incarichi professionale,ecc.)	€ 25.000,00			
110414	Corsi di formazione	€ 6.000,00			
	Spese funzionamento ufficio				
110405	Affitti e spese e manut. Uffici	€ 162.000,0			
110406	Postali e telefoniche	€ 20.000,00			
110407	Cancelleria stampati e pubblicazioni	€ 40.000,00			
110408	Manutenzione attrezzature elettroniche	€ 3.000,00			
110418	Adeguamenti D.Lgs. 81/2008	€ 30.000,00			
110419	Sistema gestione qualità	€ 16.000,00			
121105	Mobili ed attrezzature (archivio, etc.)	€ 1.000,00			
	Sistema informativo				
121107	Hardware	€ 20.000,00			
121107	Potenziamento rete	€ 5.000,00			
121106	Software	€ 15.000,00			
110409	Manutenzione/assistenza software	€ 25.000,00			
110409	Assistenza tecnica rete	€ 8.000,00			
	Spese generali d'amministrazione				
110411	Gestione automezzi	€ 12.000,00			
110412	Contributi associativi	€ 28.000,00			
110416	Gestione depositi bancari e postali	€ 3.000,00			
	Oneri tributari :				
110705	IRAP	€ 200.000,0			
110706	IRES	€ 400.000,0			
110707	ICI/ALTRE IMPOSTE	€ 200.000,0			
110701	Imposta di bollo	€ 60.000,00			
110604/8	Gestione mutui (interessi)	€ 276.000,0			
131501/15	Gestione mutui (capitale)	€ 210.000,0			

U. D. "GESTIONE PATRIMONIO E RISORSE" - ESERCIZIO 2013				
	PATRIMONIO			
Capitolo	DESCRIZIONE	PR	EVISIONE 2013	
	USCITE			
110101/2	Indennita' amm.re -sindaci			
110201	Retribuzione fissa del personale			
110202	Straordinario			
110203	Diarie e trasferte			
110204	Contributi assicurativi e previdenziali			
110205	Altri oneri (tiket restaurant, etc.)			
110206	Fondo produttività personale			
110207	Fondo art. 18 legge 109/94 - art. 37 CCNL			
110209	Fondo retrib.posizione/risultato Dirett.e Dirig.			
110212	Assicurazione personale			
121309	TFR			
110415	convenzioni-consulenze	€	-	
110414	corsi di formazione	€	3.000,00	
121105	mobili	€	1.000,00	
	Spese amministrazione stabiliI			
110501	Assicurazione degli stabili	€	200.000,00	
110502	Bollettazione e riscossione canoni	€	150.000,00	
110503	Stipulazione contratti di affitto	€	45.000,00	
110505	Quote amministrazione alloggi in condominio	€	35.000,00	
110506	Rimborso amministrazione stabili autogestiti	€	2.000,00	
110509	Indenn.comm.ass.alloggi	€	40.000,00	
110511	Spese traslochi e custodia mobili	€	3.000,00	
110512	Spese tecniche per gestione patrimonio(Progetto Regione)	€	120.000,00	
110507	Spese istruttoria pratiche diverse	€	2.000,00	
110510	Spese sociali per l'utenza	€	1.000,00	
	Oneri Tributari			
110702	Imposta di registro	€	45.000,00	
	Servizi a rimborso			
110526	Illuminazione	€	6.000,00	
110534	Ascensore	€	32.000,00	
	Spese procedimenti legali		•	
110413	Spese legali (Spese diverse di amministrazione)	€	50.000,00	
110504	Procedimenti legali gestione patrimonio	€	100.000,00	
110544	Procedimenti legali interventi edilizi	€	300.000,00	
110413	Consulenze e prestazioni professionali		, -	
	INTERVENTI G.O Recupero MELFI			
12100035	Acquisizione immobili e/o aree	€	500.000,00	

ENTRATE				
	corrispettivi per amm.ne stabili			
20505	Quote amm.ne alloggi p.v	€	-	
20506	Quote amm.ne alloggi	€	8.000,00	
	canoni di locazione			
20649	Canoni loc.di prop. Senza contrib.	€	450.000,00	
20650	Canoni all.di prop.	€	5.200.000,00	
20652	Canoni all.e locali di terzi acquisiti a patrimonio	€	150.000,00	
20653	Canoni loc. con contrib.	€	780.000,00	
20654	Canoni all.e locali di prop. Stato	€	680.000,00	
20660	Canoni aree	€	1.000,00	
20662	Canoni ed altri prov.			
	Interessi da assegnatari			
20679	Interessi dilazione debiti	€	15.000,00	
20680	Interessi di mora	€	1	
20684	Interessi da cessionari	€	130.000,00	
	Recuperi e rimborsi diversi			
20785	Recupero spese istruttoria pratiche diverse	€	140.000,00	
20789	Rimborsi per bollettazione e riscossione canoni	€	5.000,00	
20790	Rimborsi per per stipulazione contratti	€	50.000,00	
20792	Rimborsi per funzionamento comm.ass.alloggi	€	10.000,00	
20794	Recuperi e rimborsi diversi	€	160.000,00	
20787	Rimborsi da assicurazione danni ai fabbricati	€	10.000,00	
	Alienazione stabili			
30907	Alienazione alloggi di proprità	€	-	
30908	Locali di proprietà	€	1	
	Alienazione stabili ex legge 560/93 - 513/77 n. 20 alloggi a € 30.000,00			
312071	cad.	€	600.000,00	
30905	Alienazione stabili ex legge 560/93 - 513/78 n. 60 alloggi a € 30,000,00 cad.	€	1.800.000,00	
30703	Servizi a rimborso		1.000.000,00	
20526	Illuminazione	€	6.000,00	
20534	Ascensore	€	32.000,00	
40334	Ascensore	_ C	32.000,00	

RIEPILOGO ASSORBIMENTO PER DIPENDENTE

Dipendente	%GEN	%SPEC	%TOT
BRIENZA EUGENIO	95	5	100
CAMPOCHIARO ANNA	90	10	100
CARRETTA DOMENICO	80	20	100
CASALASPRO SILVANA	90	10	100
COLANGELO CARMELINA	70	30	100
COLANGELO VITO	85	15	100
D'AGOSTINO BRUNO	85	15	100
DE FINA ANTONIETTA	80	20	100
DI GIACOMO SEBASTIANO	80	20	100
EDUARDO VINCENZO	90	10	100
FIORE LUCIANA	70	30	100
LORENZO CARMELA	98	2	100
LOTITO TEODOSIO	95	5	100
LUONGO VITO	65	35	100
MARGIOTTA TOMMASO	95	5	100
PALO ANGELA	85	15	100
PALO ANNA	40	60	100
RAGONE LUCIA	100	0	100
RINALDI GERARDO	40	60	100
SATRIANO MARIA	100	0	100
SILEO CARMELA	30	20	50
SPERDUTO MARIA	40	60	100
TOMASIELLO GIUSEPPE	95	5	100
TUTINO VINCENZO	70	30	100